

**AXA Seguros S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Balance General Consolidado al 31 de diciembre de 2025**  
(cifras en pesos)

Activo		Pasivo	
<b>Inversiones</b>	<b>65,021,965,207.18</b>	<b>Reservas Técnicas</b>	<b>82,138,077,860.66</b>
<b>Valores y Operaciones con Producto Derivados</b>	<b>56,666,229,948.32</b>	<b>De Riesgos en Curso</b>	<b>46,673,031,235.37</b>
<b>Valores</b>	<b>56,666,229,948.32</b>	Seguro de Vida	19,708,978,048.08
Gubernamentales	40,457,584,940.61	Seguro de Accidentes y Enfermedades	15,959,519,786.83
Empresas Privadas, Tasa Conocida	11,280,034,778.10	Seguro de Daños	11,004,533,400.46
Empresas Privadas, Renta Variable	1,565,200,073.30	Reafianzamiento Tomado	0.00
Extranjeros	3,657,532,656.94	De Fianzas en Vigor	0.00
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	<b>Reservas para obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>29,789,917,788.40</b>
(-) Deterioro de Valores	296,122,500.63	Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurredos pendiente de Pago	20,497,854,163.54
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0.00	Por Sinistros Ocurredos y No Reportados y Gastos de Ajuste	4,847,170,756.57
Valores Restringidos	0.00	Asignados a los Sinistros	3,002,911,648.69
<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>0.00</b>	Por Fondos en Administración	1,441,981,229.60
<b>Deudor por Reporto</b>	<b>0.00</b>	<b>Reserva de Contingencia</b>	<b>0.00</b>
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>2,273,830,561.23</b>	<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	<b>0.00</b>
Cartera Crédito Vigente	2,275,919,632.38	<b>Reserva de Riesgos Catastróficos</b>	<b>5,675,128,826.89</b>
Cartera Crédito Vencida	0.00	<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>	<b>1,400,417,907.04</b>
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	2,089,071.15	<b>Acreeedores</b>	<b>5,839,270,965.70</b>
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<b>6,081,904,697.63</b>	Agentes y Ajustadores	3,454,884,917.63
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<b>371,247,712.79</b>	Fondos en Administración de Pérdidas	(93,254,017.73)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>1,344,232,811.30</b>	Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	0.00
Caja y Bancos	1,344,232,811.30	Diversos	2,477,640,065.80
<b>Deudores</b>	<b>22,636,920,233.22</b>	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>1,677,437,251.35</b>
Por Primas	21,961,598,022.73	Instituciones de Seguros y Fianzas	1,531,923,178.11
Deudor por Primas por Subsidio Daños	0.00	Depósitos Retenidos	0.02
Adeudados a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración	0.00	Otras Participaciones	145,514,073.22
Publica Federal	0.00	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Agentes y Ajustadores	6,706,184.19	<b>Operaciones con Productos Derivados, Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición</b>	<b>0.00</b>
Documentos por Cobrar	239,717,066.52	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	<b>0.00</b>
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00	Emisión de Deuda	0.00
Otros	1,163,331,449.27	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00
(-) Estimación para Castigos	734,432,489.49	Otros Títulos de Crédito	0.00
<b>Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	<b>16,131,678,736.17</b>	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas	2,482,123,061.75	<b>Otros Pasivos</b>	<b>7,114,103,938.33</b>
Depósitos Retenidos	0.00	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la utilidad	117,042,851.22
Depósitos Recuperables de Reaseguro	13,900,972,294.06	Provisión para el Pago de Impuestos	877,213,598.72
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	155,730,914.39	Otras Obligaciones	6,342,096,321.58
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	Créditos Diferidos	(222,248,833.19)
(-) Estimación para Castigos	95,685,705.25	<b>Suma del Pasivo</b>	<b>98,169,307,923.08</b>
<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>1,036,618,660.06</b>	<b>Capital Contable</b>	<b>4,531,882,267.89</b>
Subsidiarias	0.00	<b>Capital Contribuido</b>	<b>4,531,882,267.89</b>
Asociadas	246,002,362.22	<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>	<b>4,531,882,267.89</b>
Otras Inversiones Permanentes	790,616,297.84	Capital o Fondo Social	4,531,882,267.89
<b>Otros Activos</b>	<b>5,633,642,181.30</b>	(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	0.00
Mobiliario y Equipo (Neto)	82,732,009.35	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	0.00
Activos Adjudicados (Neto)	0.00	(-) Acciones Propias Recompradas	0.00
Diversos	5,420,885,260.77	Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	0.00
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	130,024,891.18	<b>Capital Ganado</b>	<b>9,475,115,351.05</b>
Activos Intangibles de Larga Duración(Netos)	0.00	<b>Reservas</b>	<b>5,085,865,192.87</b>
		Legal	3,279,064,589.32
		Para Adquisición de Acciones Propias	0.00
		Otras	1,806,900,603.55
		Superávit por Valuación	3,160,847,324.56
		<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>2,773,002.80</b>
		<b>Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	<b>1,310,826,301.71</b>
		<b>Resultado o Remanente del Ejercicio</b>	<b>(151,724,284.31)</b>
		<b>Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios</b>	<b>0.00</b>
		<b>Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados</b>	<b>(60,640,950.46)</b>
		<b>Participación Controladora</b>	<b>13,879,728,856.08</b>
		<b>Participación No Controladora</b>	<b>127,268,783.86</b>
		<b>Suma del Capital</b>	<b>14,006,997,618.94</b>
<b>Suma de Activo</b>	<b>112,176,305,542.02</b>	<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>112,176,305,542.02</b>

Orden		
Valores en Depósito		0.00
Fondos en Administración		2,316,765,970.94
Responsabilidades por fianzas en Vigor		(0.14)
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas		0.00
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación		0.00
Reclamaciones Contingentes		0.00
Reclamaciones Pagadas		0.00
Reclamaciones canceladas		0.00
Recuperación de Reclamaciones Pagadas		0.00
Pérdida Fiscal por Amortizar		0.00
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales		752,175,454.29
Cuentas de Registro		28,451,329,722.44
Operaciones con Productos Derivados		0.00
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo		0.00
Garantías Recibidas por Derivados		0.00
Garantías Recibidas por Reporto		0.00
		31,520,271,147.53

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El Balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Juan David Suárez Guerrero, miembro de la sociedad denominada Mancera, S.C. (Integrante de Ernst & Young Global), contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; así mismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Pablo de Jesús Lezama Zislécatl.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://axa.mx/anexos/estados-financieros>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

Asimismo el Reporte sobre la Solvencia y condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica <https://axa.mx/anexos/estados-financieros>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

Ciudad de México, a 31 de diciembre de 2025

*D. Bandt*

**Daniel Bandt**  
Director General

*J. Isaac Méndez Rosas*

**Juan Isaac Méndez Rosas**  
Auditor Interno

*S. Popoca Ferrer*

**Samo Popoca Ferrer**  
Director de Contabilidad



**NOM 151**

**AXA Seguros S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estado de Resultados Consolidado del 01 de enero al 31 de diciembre 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

<b>Primas</b>		
Emitidas		67,210,726,677.57
(-) Cedidas		<u>10,360,587,500.61</u>
<b>De Retención</b>		<b>56,850,139,176.96</b>
(-) <b>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		<u><b>4,153,084,761.28</b></u>
<b>Primas de Retención Devengadas</b>		<u><b>52,697,054,415.68</b></u>
(-) <b>Costo Neto de Adquisición</b>		<u><b>11,050,829,698.01</b></u>
Comisiones a Agentes	6,333,046,729.81	
Compensaciones Adicionales a Agentes	1,674,201,410.51	
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	106,868,926.70	
(-) Comisiones por Reaseguro Cedido	1,903,121,238.87	
Cobertura de Exceso de Pérdida	1,153,277,349.92	
Otros	3,686,556,519.94	
(-) <b>Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		<u><b>41,794,006,629.71</b></u>
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	42,673,439,755.72	
(-) Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	879,433,126.01	
Reclamaciones	0.00	
<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>		<u><b>(147,781,912.04)</b></u>
(-) <b>Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		<u><b>88,993,566.17</b></u>
Reserva para Riesgos Catastróficos	88,993,566.17	
Reserva para Seguros Especializados	0.00	
Reserva de Contingencia	0.00	
Otras Reservas	0.00	
<b>Resultados de Operaciones Análogas y Conexas</b>		<u><b>59,355,743.59</b></u>
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>		<u><b>(177,419,734.62)</b></u>
(-) <b>Gastos de Operación Netos</b>		<u><b>3,980,181,083.93</b></u>
Gastos Administrativos y Operativos	2,498,347,833.93	
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	1,021,338,292.79	
Depreciaciones y Amortizaciones	460,494,957.21	
<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>		<u><b>(4,157,600,818.55)</b></u>
<b>Resultado integral de Financiamiento</b>		<u><b>4,869,710,774.91</b></u>
De Inversiones	3,863,726,328.78	
Por Venta de Inversiones	79,808,293.02	
Por Valuación de Inversiones	163,849,068.94	
Por Recargo sobre Primas	1,201,292,651.95	
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00	
Por Reaseguro Financiero	0.00	
Intereses por Créditos	39,584,779.19	
(-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	54,183,020.55	
(-) Castigos Preventivos por riesgos crediticios	(1,386,272.66)	
Otros	60,290,955.89	
Resultado Cambiario	(486,044,554.97)	
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00	
<b>Participación en los resultados de Inversiones permanentes</b>		<u><b>(6,461,922.70)</b></u>
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>		<u><b>705,648,033.66</b></u>
(-) <b>Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad</b>		<u><b>851,179,100.91</b></u>
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>		<u><b>(145,531,067.25)</b></u>
<b>Operaciones Discontinuas</b>		<u><b>0.00</b></u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio consolidada</b>		<u><b>(145,531,067.25)</b></u>
<b>Participación Controladora</b>		<u><b>(151,724,284.31)</b></u>
<b>Participación No Controladora</b>		<u><b>6,193,217.06</b></u>

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Ciudad de México, a 31 de diciembre de 2025

*D. Bandle*

**Daniel Bandle**  
Director General

*Oscar Isaac Méndez Rosas*

**Óscar Isaac Méndez Rosas**  
Auditor Interno

*Samo Popoca Ferrer*

**Samo Popoca Ferrer**  
Director de Contabilidad

## NOTAS DE REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### ANEXO 24.1.3. DE LA CIRCULAR ÚNICA DE SEGUROS Y FIANZAS

NOTA DE REVELACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE BASE DE INVERSIÓN Y EL NIVEL DE FONDOS PROPIOS ADMISIBLES QUE CUBREN EL RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL

#### AXA SEGUROS S.A. DE C.V.

Requerimiento Estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Reservas técnicas <sup>1</sup>	1,510,962,989.91	3,302,272,895.50	3,546,948,631.88	1.02	1.04	1.05
Requerimiento de capital de solvencia <sup>2</sup>	6,362,449,993.90	8,802,289,607.99	4,916,041,828.32	2.74	3.36	2.27
Capital mínimo pagado <sup>3</sup>	11,648,351,238.87	13,959,421,236.66	12,039,933,954.87	61.37	76.60	69.06

#### AXA SALUD S.A. DE C.V.

Requerimiento Estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Reservas técnicas <sup>1</sup>	9,546,332.83	119,503,502.19	145,771,251.77	1.02	1.39	1.48
Requerimiento de capital de solvencia <sup>2</sup>	6,860,202.43	125,718,465.42	146,802,947.57	1.22	10.57	11.65
Capital mínimo pagado <sup>3</sup>	484,451,067.32	473,273,617.75	481,199,826.88	35.08	35.79	37.92

<sup>1</sup> Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

<sup>2</sup> Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las Instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de

<sup>3</sup> Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

#### CALIFICACION CREDITICIA

Al 31 de Diciembre de 2025 AXA SEGUROS S.A. DE C.V. tiene una calificación crediticia en escala global de "A-" y en escala nacional de "mxAAA", emitida por Standard & Poor's S.A. de C.V. una entidad de S&P Global Ratings publicada el día 18 de Julio de 2025.

Al 31 de Diciembre de 2025 AXA SALUD S.A. DE C.V. tiene una calificación crediticia en escala nacional de "mxAAA", emitida por Standard & Poor's S.A. de C.V. una entidad de S&P Global Ratings publicada el día 18 de julio de 2025.

Ciudad de México, a 31 de Diciembre de 2025.

*D. Bandle*

Daniel Bandle  
Director General

*Oscar Isaac Méndez Rosas*

Oscar Isaac Méndez Rosas  
Auditor Interno

*Samo Popoca Ferrer*

Samo Popoca Ferrer  
Director de Contabilidad

**AXA SEGUROS, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
(cifras en pesos)

Concepto	Capital contribuido		Capital Ganado							Total Capital contable Consolidado
	Capital o Fondo Social pagado	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Superávit o Déficit por Valuación					
					Asociadas	De inversiones	De reservas	Por obligaciones laborales	Participación no controladora	
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2024</b>	4,531,882,267.89	4,778,486,817.66	968,520,924.78	3,074,783,752.14	2,773,002.80	(1,027,941,774.00)	3,780,540,058.91	(58,201,325.46)	120,474,141.91	16,171,317,866.64
<b>Movimientos Inherentes a las Decisiones de los Accionistas</b>										
Suscripción de acciones										-
Constitución de Reservas		307,478,375.21	(307,478,375.21)							-
Pago de Dividendos			(2,425,000,000.00)							(2,425,000,000.00)
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores			3,074,783,752.14	(3,074,783,752.14)						-
<b>Total</b>	-	307,478,375.21	342,305,376.93	(3,074,783,752.14)	-	-	-	-	-	(2,425,000,000.00)
<b>Movimientos Inherentes al Reconocimiento de la Utilidad Integral</b>										
Utilidad Integral										-
Resultado del Ejercicio				(151,724,284.31)					36,372,689.64	(115,351,594.67)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta						3,249,758,507.04				3,249,758,507.04
Valuación NIF D-3								(43,175,890.00)		(43,175,890.00)
Superávit de valuación de Inmuebles						166,505,875.96				166,505,875.96
Largo Plazo por Variaciones en la Tasa de Interés							(2,447,399,093.34)			(2,447,399,093.34)
Efecto de Impuestos diferidos y PTU diferida						(1,336,708,294.99)	795,892,045.00		20,736,265.00	(520,079,984.99)
Otros									(29,578,067.69)	(29,578,067.69)
<b>Total</b>	-	-	-	(151,724,284.31)	-	2,079,556,088.01	(1,651,507,048.34)	(22,439,625.00)	6,794,621.95	260,679,752.31
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>4,531,882,267.89</b>	<b>5,085,965,192.87</b>	<b>1,310,826,301.71</b>	<b>(151,724,284.31)</b>	<b>2,773,002.80</b>	<b>1,051,614,314.01</b>	<b>2,129,033,010.57</b>	<b>(80,640,950.46)</b>	<b>127,268,763.86</b>	<b>14,006,997,618.94</b>

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Ciudad de México, a 31 de diciembre de 2025.

*D. Bandler*

**Daniel Bandler**  
Director General

*OS*

**Oscar Isaac Méndez Rosas**  
Auditor Interno

*SPF*

**Samo Popoca Ferrer**  
Director de Contabilidad



**AXA SEGUROS, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025**  
(cifras en pesos)

<b>Resultado neto</b>	<b>(151,724,284.31)</b>	
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>3,952,489,104.73</b>	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(186,985,836.33)	
Estimación para castigo o difícil cobro	785,746,132.91	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	0.00	
Depreciaciones y amortizaciones	537,441,198.66	
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	1,807,126,673.17	
Provisiones	139,771,316.40	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	851,179,100.91	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	18,210,519.01	
Operaciones discontinuadas	0.00	
	<b>3,800,764,820.42</b>	

**Actividades de operación**

Cambio en cuentas de margen	0.00
Cambio en inversiones en valores	(314,396,268.88)
Cambio en deudores por reporte	0.00
Cambio en préstamo de valores (activo)	0.00
Cambio de derivados (activo)	0.00
Cambio en primas por cobrar	(681,969,086.98)
Cambio en deudores	(508,857,550.97)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	289,221,807.95
Cambio en bienes adjudicados	0.00
Cambio en otros activos operativos	(1,865,372,340.56)
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	1,289,129,984.42
Cambio en derivados (pasivo)	0.00
Cambio en otros pasivos operativos	563,765,058.20
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(1,228,478,396.82)</b>

**Actividades de inversión**

Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	27,500,000.00
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(357,158,241.36)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0.00
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0.00
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	9,190,756.11
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0.00
Cobros de dividendos en efectivo	0.00
Pagos por adquisición de activos intangibles	(5,141,154.55)
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0.00
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0.00
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(325,608,639.80)</b>

**Actividades de financiamiento**

Cobros por emisión de acciones	0.00
Pagos por reembolsos de capital social	0.00
Pagos de dividendos en efectivo	(2,425,000,000.00)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0.00
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0.00
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(2,425,000,000.00)</b>

**Incremento o disminución neta de efectivo** (178,322,216.20)

**Efectos por cambios en el valor del efectivo**

<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>1,522,555,027.50</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>1,344,232,811.30</b>

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la institución y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Ciudad de México, a 31 de diciembre de 2025.

*D. Bandler*

**Daniel Bandler**  
Director General

*Oscar Isaac Méndez Rosas*

**Oscar Isaac Méndez Rosas**  
Auditor Interno

*Samo Popoca Ferrer*

**Samo Popoca Ferrer**  
Director de Contabilidad