

**AXA Seguros S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Balance General Consolidado al 31 de Diciembre de 2020**  
(cifras en pesos)

Activo		Pasivo	
<b>Inversiones</b>	<b>63,067,903,771.35</b>	<b>Reservas Técnicas</b>	<b>61,911,419,078.31</b>
<b>Valores y Operaciones con Producto Derivados</b>	<b>56,496,686,958.24</b>	<b>De Riesgos en Curso</b>	<b>38,443,787,085.40</b>
<b>Valores</b>	<b>56,496,686,958.24</b>	Seguro de Vida	23,433,684,170.83
Gubernamentales	39,929,878,450.63	Seguro de Accidentes y Enfermedades	8,138,560,290.33
Empresas Privadas, Tasa Conocida	11,124,736,141.44	Seguro de Daños	6,871,542,624.24
Empresas Privadas, Renta Variable	1,540,672,656.70	Reafianzamiento Tomado	0.00
Extranjeros	3,945,892,110.55	De Fianzas en Vigor	0.00
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	<b>Reservas para obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>18,280,834,876.44</b>
(-) Deterioro de Valores	44,492,400.93	Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurridos pendiente de Pago	10,237,746,054.36
Inversiones en Valores dados en Préstamo	(0.15)	Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	5,206,674,727.81
Valores Restringidos	0.00	Asignados a los Sinistros	2,103,222,562.39
<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>0.00</b>	Por Fondos en Administración	733,191,531.88
<b>Deudor por Reporto</b>	<b>0.00</b>	Por Primas en Depósito	0.00
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>2,472,265,481.93</b>	<b>Reserva de Contingencia</b>	<b>0.00</b>
Cartera Crédito Vigente	2,793,637,410.98	<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	<b>0.00</b>
Cartera Crédito Vencida	0.00	<b>Reserva de Riesgos Catastróficos</b>	<b>5,186,797,116.47</b>
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	321,371,929.05	<b>Reservas para Obligaciones Laborales</b>	<b>1,430,358,389.66</b>
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<b>4,098,951,331.18</b>	<b>Acreeedores</b>	<b>5,113,762,970.00</b>
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<b>436,386,351.91</b>	Agentes y Ajustadores	2,069,228,185.78
<b>Disponibilidad</b>	<b>294,147,399.28</b>	Fondos en Administración de Pérdidas	68,726,606.93
Caja y Bancos	294,147,399.28	Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos	(3.00)
<b>Deudores</b>	<b>15,008,015,494.35</b>	Diversos	2,975,806,180.29
Por Primas	14,277,853,920.54	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>1,071,625,464.11</b>
Deudor por Primas por Subsidio Daños	0.00	Instituciones de Seguros y Fianzas	936,493,512.99
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	91,232,941.57	Depósitos Retenidos	47,197,151.02
Agentes y Ajustadores	5,340,791.48	Otras Participaciones	87,934,770.10
Documentos por Cobrar	76,828,784.80	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00	<b>Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición</b>	<b>0.00</b>
Otros	933,266,875.21	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	<b>0.00</b>
(-) Estimación para Castigos	376,507,819.25	Emisión de Deuda	0.00
<b>Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	<b>6,536,728,726.68</b>	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas	655,361,498.98	Otros Títulos de Crédito	0.00
Depósitos Retenidos	0.00	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Importes Recuperables de Reaseguro	6,010,604,981.83	<b>Otros Pasivos</b>	<b>3,582,956,269.10</b>
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	60,434,719.26	Provisión para la Participación de los Trabajadores en la utilidad	195,717,576.70
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	Provisión para el Pago de Impuestos	734,022,837.24
(-) Estimación para Castigos	68,803,044.87	Otras Obligaciones	2,554,017,580.99
<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>80,241,301.99</b>	Créditos Diferidos	99,198,294.17
Subsidiarias	0.00	<b>Suma del Pasivo</b>	<b>73,110,122,171.18</b>
Asociadas	62,108,051.83	<b>Capital Contable</b>	<b>4,531,882,267.89</b>
Otras Inversiones Permanentes	18,133,250.16	<b>Capital Contribuido</b>	<b>4,531,882,267.89</b>
<b>Otros Activos</b>	<b>3,814,050,697.10</b>	<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>	<b>4,531,882,267.89</b>
Mobiliario y Equipo (Neto)	216,396,021.17	Capital o Fondo Social	4,531,882,267.89
Activos Adjudicados (Neto)	14,488,044.53	(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	0.00
Diversos	2,106,299,912.25	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	0.00
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	1,476,866,719.15	(-) Acciones Propias Recompuestas	0.00
Activos Intangibles de Larga Duración(Netos)	0.00	Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	0.00
<b>Suma de Activo</b>	<b>89,237,473,742.66</b>	<b>Capital Ganado</b>	<b>11,595,469,303.59</b>
		<b>Reservas</b>	<b>4,035,595,286.56</b>
		Legal	2,228,694,683.01
		Para Adquisición de Acciones Propias	0.00
		Otras	1,806,900,603.55
		<b>Superávit por Valuación</b>	<b>3,739,524,902.60</b>
		<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>1,148,775.01</b>
		<b>Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	<b>1,565,839,133.76</b>
		<b>Resultado o Remanente del Ejercicio</b>	<b>2,269,222,345.57</b>
		<b>Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios</b>	<b>0.00</b>
		<b>Remediciones por Beneficios Definidos a los Empleados</b>	<b>(103,755,341.13)</b>
		<b>Participación Controladora</b>	<b>16,039,457,370.25</b>
		<b>Participación No Controladora</b>	<b>87,894,201.22</b>
		<b>Suma del Capital</b>	<b>16,127,351,571.48</b>
		<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>89,237,473,742.66</b>

**Orden**

Valores en Depósito	20.25
Fondos en Administración	2,918,392,754.20
Responsabilidades por fianzas en Vigor	(0.16)
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00
Reclamaciones Contingentes	0.00
Reclamaciones Pagadas	0.00
Reclamaciones canceladas	0.00
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00
Pérdida Fiscal por Amortizar	0.00
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	1,291,702,092.20
Cuentas de Registro	20,397,121,057.04
Operaciones con Productos Derivados	0.00
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.26
Garantías Recibidas por Derivados	0.00
Garantías Recibidas por Reporto	0.00

El presente Balance General Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las normas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El balance General Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros Consolidados se encuentran dictaminados por el C.P.C. Francisco Javier Quiroz Sendoy, miembro de la sociedad denominada Mazars Auditores, S. de R. L. de C.V., contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución/sociedad, así mismo, las reservas técnicas de la institución/sociedad fueron dictaminadas por el Act. Amanda Luna Noriega y Act. Fernando Patiño Belauzarán Barrera.

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros Consolidados y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros Consolidados dictaminados, se ubicarán para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://axa.mx/anexos/estados-financieros>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2020.

Asimismo el Reporte sobre la Solvencia y condición Financiera, se ubicará para su consulta en Internet, en la página electrónica <https://axa.mx/anexos/estados-financieros>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2020.

Ciudad de México, a 31 de Diciembre de 2020.

**Daniel Bandle**  
Director General

**Oscar Isaac Méndez Rojas**  
Auditor Interno

**Samo Popoca Ferrer**  
Subdirector de Información Financiera

**AXA Seguros S.A. de C.V. y Subsidiarias**  
**Estado de Resultados Consolidado del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2020**  
**(Cifras en Pesos)**

<b>Primas</b>		
Emitidas		40,975,407,655.83
(-)    Cedidas		<u>5,573,229,307.55</u>
<b>De Retención</b>		<u>35,402,178,348.28</u>
(-) <b>Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor</b>		<u>(528,997,164.94)</u>
<b>Primas de Retención Devengadas</b>		<u>35,931,175,513.22</u>
(-) <b>Costo Neto de Adquisición</b>		<u>7,929,734,007.68</u>
Comisiones a Agentes	4,224,078,440.36	
Compensaciones Adicionales a Agentes	1,010,675,329.48	
Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado	11,256,301.41	
(-)    Comisiones por Reaseguro Cedido	1,085,144,257.59	
Cobertura de Exceso de Pérdida	335,946,328.07	
Otros	3,432,921,865.95	
(-) <b>Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>		<u>26,134,169,885.08</u>
Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	26,472,028,639.61	
(-)    Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	339,590,297.73	
Reclamaciones	1,731,543.20	
<b>Utilidad (Pérdida) Técnica</b>		<u>1,867,271,620.46</u>
(-) <b>Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas</b>		<u>318,728,966.27</u>
Reserva para Riesgos Catastróficos	318,728,966.27	
Reserva para Seguros Especializados	0.00	
Reserva de Contingencia	0.00	
Otras Reservas	0.00	
<b>Resultados de Operaciones Análogas y Conexas</b>		<u>5,797,617.70</u>
<b>Utilidad (Pérdida) Bruta</b>		<u>1,554,340,271.89</u>
(-) <b>Gastos de Operación Netos</b>		<u>2,046,233,257.97</u>
Gastos Administrativos y Operativos	1,035,343,674.01	
Remuneraciones y Prestaciones al Personal	576,195,984.21	
Depreciaciones y Amortizaciones	434,693,599.75	
<b>Utilidad (Pérdida) de la Operación</b>		<u>(491,892,986.08)</u>
<b>Resultado integral de Financiamiento</b>		<u>3,715,843,746.55</u>
De Inversiones	3,050,597,746.89	
Por Venta de Inversiones	(99,644,294.96)	
Por Valuación de Inversiones	20,614,184.75	
Por Recargo sobre Primas	627,745,195.87	
Por Emisión de Instrumentos de Deuda	0.00	
Por Reaseguro Financiero	0.00	
Intereses por Créditos	44,009,828.71	
(-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	41,508,374.74	
(-) Castigos Preventivos por riesgos crediticios	1,980,871.71	
Otros	35,185,629.22	
Resultado Cambiario	80,824,702.52	
(-) Resultado por Posición Monetaria	0.00	
<b>Participación en los resultados de Inversiones permanentes</b>		<u>10,271,679.69</u>
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad</b>		<u>3,234,222,440.16</u>
(-) <b>Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad</b>		<u>965,000,094.59</u>
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas</b>		<u>2,269,222,345.57</u>
<b>Operaciones Discontinuas</b>		<u>0.00</u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio consolidada</b>		<u>2,269,222,345.57</u>
<b>Participación Controladora</b>		<u>0.00</u>
<b>Participación No Controladora</b>		<u>0.00</u>

El presente Estado de Resultados Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Ciudad de México, a 31 de Diciembre de 2020.

**Daniel Bandle**  
Director General

**Oscar Isaac Méndez Rosas**  
Auditor Interno

**Samo Popoca Ferrer**  
Subdirector de Información Financiera

## NOTAS DE REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### ANEXO 24.1.3. DE LA CIRCULAR ÚNICA DE SEGUROS Y FIANZAS

NOTA DE REVELACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE BASE DE INVERSIÓN Y EL NIVEL DE FONDOS PROPIOS ADMISIBLES QUE CUBREN EL RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO

#### AXA SEGUROS S.A. DE C.V.

Requerimiento Estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Reservas técnicas <sup>1</sup>	6,416,589,619.61	3,488,707,118.64	5,676,221,494.34	1.10	1.06	1.10
Requerimiento de capital de solvencia <sup>2</sup>	7,449,027,432.73	6,723,723,028.27	4,146,028,285.79	3.01	2.75	1.73
Capital mínimo pagado <sup>3</sup>	15,161,497,582.43	13,604,922,338.67	11,642,685,194.48	103.42	95.45	85.80

#### AXA SALUD S.A. DE C.V.

Requerimiento Estatutario	Sobrante (Faltante)			Índice de Cobertura		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Los Estados Reservas técnicas <sup>1</sup>	44,579,733.18	9,507,985.82	191,555,755.65	1.09	1.02	4.53
El Dictamen Requerimiento de capital de solvencia <sup>2</sup>	164,505,597.38	166,537,440.36	239,417,914.69	26.56	8.30	7.49
Asimismo Capital mínimo pagado <sup>3</sup>	410,180,940.11	355,660,247.82	342,961,155.25	38.61	34.52	34.91

<sup>1</sup> Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

<sup>2</sup> Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las Instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de Garantía correspondiente a la normatividad entonces vigente.

<sup>3</sup> Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

#### CALIFICACION CREDITICIA

Al 31 de Diciembre de 2020 AXA SEGUROS S.A. DE C.V. tiene una calificación crediticia en escala global de "A-" y en escala nacional de "mxAAA", emitida por Standard & Poor's S.A. de C.V. una entidad de S&P Global Ratings publicada el día 13 de Octubre de 2020.

Al 31 de Diciembre de 2020 AXA SALUD S.A. DE C.V. tiene una calificación crediticia en escala nacional de "mxAAA", emitida por Standard & Poor's S.A. de C.V. una entidad de S&P Global Ratings publicada el día 13 de Octubre de 2020.

Ciudad de México, a 31 de Diciembre de 2020.

**Daniel Bandle**  
Director General

**Oscar Isaac Méndez Rosas**  
Auditor Interno

**Samo Popoca Ferrer**  
Subdirector de Información Financiera

**AXA SEGUROS, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**  
(cifras en pesos)

Concepto	Capital contribuido		Capital Ganado							Total Capital contable Consolidado
	Capital o Fondo Social pagado	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Asociadas	De inversiones	De reservas	Por obligaciones laborales	Participación no controladora	
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2019</b>	4,531,882,267.89	3,885,538,768.95	1,680,330,475.71	1,500,565,175.61	1,154,924.15	2,709,950,902.00	65,611,371.83	(68,031,233.11)	(6,074,788.13)	14,300,927,864.90
<b>Movimientos Inherentes a las Decisiones de los Accionistas</b>										
Suscripción de acciones										0.00
Constitución de Reservas		150,056,517.56	(150,056,517.56)							0.00
Pago de Dividendos			(1,465,000,000.00)							(1,465,000,000.00)
Traspaso de resultados de ejercicios anteriores			1,500,565,175.61	(1,500,565,175.61)						0.00
<b>Total</b>	0.00	150,056,517.56	(114,491,341.95)	(1,500,565,175.61)	0.00	0.00		0.00	0.00	(1,465,000,000.00)
<b>Movimientos Inherentes al Reconocimiento de la Utilidad Integral</b>										
Resultado del Ejercicio				2,269,222,345.57						2,269,222,345.57
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta						2,579,421,223.42				2,579,421,223.42
Valuación NIF D-3								(51,034,440.03)		(51,034,440.03)
Superavit de valuación de Inmuebles						187,588,181.29				187,588,181.29
Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en Curso de Largo Plazo por Variaciones en la Tasa de Interés								(1,255,339,781.11)		(1,255,339,781.11)
Otros (Impuesto diferido y PTU diferida)						(1,040,469,855.53)	492,762,860.75	15,310,332.01		(532,396,662.77)
Participación en asociadas					(6,149.14)					(6,149.14)
Participación no controladora									93,968,989.35	93,968,989.35
<b>Total</b>	0.00	0.00	0.00	2,269,222,345.57	(6,149.14)	1,726,539,549.18	(762,576,920.36)	(35,724,108.02)	93,968,989.35	3,291,423,706.58
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>4,531,882,267.89</b>	<b>4,035,595,286.51</b>	<b>1,565,839,133.76</b>	<b>2,269,222,345.57</b>	<b>1,148,775.01</b>	<b>4,436,490,459.66</b>	<b>(696,965,548.53)</b>	<b>(103,755,341.13)</b>	<b>87,894,201.22</b>	<b>16,127,351,571.48</b>

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución, sus subsidiarias y entidades con propósitos específicos por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente Estado de Cambios en el Capital Contable Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Ciudad de México, a 31 de Diciembre de 2020

**Daniel Bandle**  
Director General

**Oscar Isaac Méndez Rojas**  
Auditor Interno

**Samo Popoca Ferrer**  
Subdirector de Información Financiera

**AXA SEGUROS, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020**  
**(cifras en pesos)**

<b>Resultado neto</b>	<b>2,269,222,345.57</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>2,317,316,215.56</b>
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(21,493,341.36)
Estimación para castigo o difícil cobro	(10,286,098.24)
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	0.00
Depreciaciones y amortizaciones	468,146,666.59
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	832,257,733.50
Provisiones	0.00
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	965,000,094.59
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	83,691,160.47
Operaciones discontinuadas	0.00
	<b>4,586,538,560.76</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	0.00
Cambio en inversiones en valores	(5,328,604,356.92)
Cambio en deudores por reporto	0.00
Cambio en préstamo de valores (activo)	2,734,842,720.19
Cambio de derivados (activo)	0.00
Cambio en primas por cobrar	(226,528,651.98)
Cambio en deudores	106,482,081.77
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(1,606,625,190.85)
Cambio en bienes adjudicados	1,074,857.91
Cambio en otros activos operativos	933,997,019.91
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	3,530,912,605.12
Cambio en derivados (pasivo)	0.00
Cambio en otros pasivos operativos	(2,066,153,866.48)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(1,920,602,781.33)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	(53,657,354.01)
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(1,921,866,130.33)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0.00
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0.00
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0.00
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0.00
Cobros de dividendos en efectivo	0.00
Pagos por adquisición de activos intangibles	0.00
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	0.00
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	0.00
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(1,975,523,484.34)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	0.00
Pagos por reembolsos de capital social	0.00
Pagos de dividendos en efectivo	(1,465,000,000.00)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0.00
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	0.00
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	0.00
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(1,465,000,000.00)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>	<b>(774,587,704.92)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>1,068,735,104.20</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>294,147,399.28</b>

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la institución y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Ciudad de México, a 31 de Diciembre de 2020.

**Daniel Bandle**  
Director General

**Oscar Isaac Méndez Robas**  
Auditor Interno

**Samo Popoca Ferrer**  
Subdirector de Información Financiera